01.07.2025 T/M 30.06.2026

JAARREKENING HERACLES ALMELO



INHOUDSOPGAVE

1. Accountantsrapport
1.1 Informatie over de onderneming 4
1.2 Geconsolideerde resultaten 5
1.3 FinanciÎle positie 7
1.4 Fiscale positie 8

2. Bestuursverslag
2.1 Bestuursverslag 9

3. Geconsolideerde jaarrekening
3.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2026 14
3.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2025 tot en met 30-06-2026 16
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 01-07-2025 tot en met 30-06-2026 17
3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening 18
3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans 23
3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening 38
3.7 Overige toelichtingen 42

4. Enkelvoudige jaarrekening
4.1 Enkelvoudige balans per 30 juni 2026 43
4.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2025 tot en met 30-06-2026 45
4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening 46
4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans 47
4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening 49
4.6 Overige toelichtingen 50

5. Overige gegevens
5.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 52

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

1.1 Informatie over de onderneming

Rechtsvorm
De rechtspersoon is opgericht bij akte d.d. 17 december 1996.

Bij akte d.d. 20 december 2016 zijn de statuten gewijzigd.

Doelstelling/activiteiten
De doelstelling luidt volgens uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel d.d. 22 oktober 2021: Het verwerven en behouden van alle aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Heracles Almelo Holding B.V.

Bestuur
Het bestuur van Stichting Heracles Almelo wordt gevormd door
R. Enting, algemeen directeur a.i.

De Raad van Commissarissen bestaat uit:
J.A.M. Morsink (voorzitter)
M. Smit
P.A.M. van Lange
E.H.J. Bras
R. IJzer

Inrichtingseisen jaarrekening
Op grond van de daarvoor geldende groottecriteria is de besloten vennootschap in de zin van Titel 9 Boek 2 BW aan te merken als middelgrote rechtspersoon. Voor deze rechtspersonen bestaan bepaalde vrijstellingen met betrekking tot de inrichtingseisen van de jaarrekening. Van deze vrijstellingen is, waar gewenst, gebruik gemaakt.

Deelnemingen
Aangezien de onderneming een 100%-deelneming heeft in Heracles Almelo Holding B.V. en deze een 100% deelneming heeft in Heracles Almelo B.V., Heracles Almelo Stadion Invest B.V., Heracles Almelo Stadion N.V. en Stichting Heracles Foundation alsmede een 50%-deelneming (proportionele consolidatie) in Twente/Heracles Academie B.V. wordt in deze jaarrekening zowel de geconsolideerde als de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening vermeld.
De onderdelen 'Resultaten', 'FinanciÎle positie' en 'Kengetallen' hebben betrekking op de geconsolideerde cijfers.

1.2 Geconsolideerde resultaten

Bespreking van de geconsolideerde resultaten

Onderstaand geven wij een overzicht van de over de perioden 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026, 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 en 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024 behaalde geconsolideerde resultaten, waarbij de cijfers tevens zijn uitgedrukt in een percentage van de omzet.

	01-07-2025 / 30-06-2026		01-07-2024 / 30-06-2025		01-07-2023 / 30-06-2024	
	Ä	%	Ä	%	Ä	%
Netto-omzet	18.056	100,0	20.369	100,0	15.427	100,0
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-	268	1,7
Som der bedrijfsopbrengsten	18.056	100,0	20.369	100,0	15.695	101,7
Personeelskosten	14.188	78,6	11.885	58,3	11.473	74,4
Afschrijvingen op materiÎle vaste activa	1.723	9,5	1.607	7,9	1.320	8,6
Huisvestingskosten	1.481	8,2	1.671	8,2	1.441	9,3
Wedstrijd- en trainingskosten	1.772	9,8	1.774	8,7	1.447	9,4
Verkoopkosten	1.716	9,5	1.737	8,5	1.639	10,6
Kantoorkosten	340	1,9	315	1,5	349	2,3
Algemene kosten	996	5,5	1.050	5,2	797	5,2
Som der bedrijfslasten	22.216	123,0	20.039	98,3	18.466	119,8
Bedrijfsresultaat	-4.160	-23,0	330	1,7	-2.771	-18,1
Resultaat en afschrijvingen vergoedingssommen	4.893	27,1	-195	-1,0	-1.212	-7,9
FinanciÎle baten en lasten	-712	-3,9	-508	-2,5	-390	-2,5
Groepsresultaat vÛÛr belastingen	21	0,2	-373	-1,8	-4.373	-28,5
Belastingen resultaat	38	0,2	270	1,3	991	6,4
	59	0,4	-103	-0,5	-3.382	-22,1
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	162	0,9	190	0,9	155	1,0
Netto groepsresultaat na belastingen	221	1,3	87	0,4	-3.227	-21,1

Analyse resultaat

	01-07-2025 / 30-06-2026	
	Ä	Ä
Resultaatverhogend		
Lagere huisvestingskosten	190	
Lagere wedstrijd- en trainingskosten	2	
Lagere verkoopkosten	21	
Lagere algemene kosten	54	
Hogere resultaat en afschrijvingen vergoedingssommen	5.088	
		5.355
Resultaatverlagend		
Lagere brutowinst	2.313	
Hogere personeelskosten	2.303	
Hogere afschrijvingen op materiÎle vaste activa	116	
Hogere kantoorkosten	25	
Lagere financiÎle baten en lasten	204	
Hogere belastingen resultaat	232	
Lager aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	28	
		5.221
Stijging netto groepsresultaat		134

1.3 FinanciÎle positie

Ter analyse van de financiÎle positie van de onderneming dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de balans per 30 juni 2026 met de overeenkomstige cijfers per 30 juni 2025. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kunnen fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurig andere in het verslagjaar gekozen datum.

FinanciÎle structuur

	30-06-2026		30-06-2025	
	Ä	%	Ä	%
Activa				
ImmateriÎle vaste activa	2.276	7,4	3.254	10,7
MateriÎle vaste activa	15.536	50,4	16.735	55,0
FinanciÎle vaste activa	2.173	7,1	2.504	8,2
Voorraden	314	1,0	322	1,1
Vorderingen	8.265	26,8	3.365	11,1
Liquide middelen	2.244	7,3	4.223	13,9
	30.808	100,0	30.403	100,0
Passiva				
Groepsvermogen	9.772	31,7	9.551	31,4
Voorzieningen	326	1,1	436	1,4
Langlopende schulden	13.851	45,0	14.127	46,5
Kortlopende schulden	6.859	22,2	6.289	20,7
	30.808	100,0	30.403	100,0

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Op korte termijn beschikbaar		
Vorderingen	8.265	3.365
Liquide middelen	2.244	4.223
	10.509	7.588
Kortlopende schulden	-6.859	-6.289
Liquiditeitssaldo	3.650	1.299
Voorraden	314	322
Werkkapitaal	3.964	1.621
Vastgelegd op lange termijn		
ImmateriÎle vaste activa	2.276	3.254
MateriÎle vaste activa	15.536	16.735
FinanciÎle vaste activa	2.173	2.504
	19.985	22.493
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	23.949	24.114
Financiering		
Groepsvermogen	9.772	9.551
Voorzieningen	326	436
Langlopende schulden	13.851	14.127
	23.949	24.114

1.4 Fiscale positie

Fiscale eenheid

De fiscale gegevens betreffen de gegevens van zowel Heracles Almelo Holding B.V., Heracles Almelo Stadion N.V., Heracles Almelo Stadion Invest B.V. en Heracles Almelo B.V., daar er tussen de vennootschappen voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid bestaat.

		2025 / 2026
	Ä	Ä
Berekening belastbaar bedrag		
Heracles Almelo Holding B.V.		-172
Heracles Almelo B.V.		38.491
Heracles Almelo Stadion N.V.		12.959
Heracles Almelo Stadion Invest B.V.		37
Resultaat vÛÛr belastingen		51.315
Bij		
Fiscaal lagere afschrijvingen op materiÎle vaste activa	1.023.345	
Fiscaal lagere afschrijvingen op immateriÎle vaste activa	-116.917	
		906.428
		957.743
Niet aftrekbare bedragen		2.400
Gedeeltelijk aftrekbare bedragen		35.825
		995.968
Verrekenbare verliezen		-995.968
Belastbaar bedrag		-

Winst- en verliesrekening

	2025 / 2026
	Ä
Latente belastingen	-17.454
Belastingen uit huidig boekjaar	-20.092
Totaal vennootschapsbelasting	-37.546

Verliescompensatie

Jaar	Compensabel verli	Reeds gecompens	Nog te compenser	Compensatie in ja	Nog te compenser
	Ä	Ä	Ä	Ä	Ä
01-07-2023 / 30-06-2024	1.857.507	-	1.857.507	995.968	861.539
01-07-2024 / 30-06-2025	1.449.112	-	1.449.112	-	1.449.112
	3.306.619	-	3.306.619	995.968	2.310.651

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag

2.1 Bestuursverslag

Verslag van de Raad van Commissarissen

Vijf jaar is een lange planningstermijn, zeker in het voetbal. Seizoen 2025-2026 was het middelste van het vijfjarenplan 2023-2028 en had een volgende stap naar de stabiele middenmoot van de Eredivisie moeten zijn. Na de promotie in 2022-2023 werden de eerste twee seizoenen van het vijfjarenplan op een 14e plaats in de Eredivisie afgesloten. Met een nieuwe trainer werd ambitieus aan het nieuwe seizoen begonnen, maar de dramatische start met drie punten uit tien wedstrijden bleek gaandeweg het seizoen niet meer te herstellen, met degradatie als gevolg.

Dit was voor de Raad van Commissarissen aanleiding tot het laten uitvoeren van een grondige evaluatie. Eric Gudde en Berend Rubingh kregen eind april de opdracht antwoord te geven op de volgende vraag: Hoe heeft Heracles Almelo zich de afgelopen jaren organisatorisch ontwikkeld, welke factoren hebben bijgedragen aan de huidige situatie en welke mogelijke interventies zijn toe te passen om de club weer duurzaam stabiel, professioneel en toekomstbestendig te maken? Op basis van een groot aantal interviews met personen binnen en buiten de club kwamen zij tot een aantal aanbevelingen, waarmee de club direct aan de slag is gegaan. Dit betreft onder meer het herstructureren van directie en MT, het herinrichten van de governance en het ontwikkelen van een aangescherpte strategische koers en meer nadruk op topsportcultuur in alle geledingen van de organisatie.

De nieuwe koers is ingezet met een nieuwe, kleinere directie. Op deze plek wil de Raad van Commissarissen graag haar dank en waardering uitspreken voor de inzet van de directie van de afgelopen jaren, bestaande uit Nico-Jan Hoogma, Rob Toussaint en Remon Enting. Dit gaat eveneens uit naar Niek Gloudemans, die aan het eind van afgelopen seizoen afscheid heeft genomen van de RvC.

Wij zijn er van overtuigd dat op basis van de aanbevelingen van het rapport de club zich zal ontwikkelen als stabiele organisatie met een duurzaam fundament. De eerste noodzakelijke stap daarvoor is de directe terugkeer naar de Eredivisie, waarvoor de eerste periode inmiddels succesvol is afgesloten.

Raad van Commissarissen
De Raad van Commissarissen bestaat bij voorkeur uit vijf personen, waarvan ÈÈn lid wordt voorgedragen namens de supporters en ÈÈn namens de sponsoren. Na het aftreden van Jeffrey Hinnen in het voorjaar van 2025 en van Niek Gloudemans in mei 2026 bestond de Raad van Commissarissen nog uit slechts drie personen. Inmiddels zijn Evelien Bras en Ronald IJzer (op voordracht van sponsoren) bereid gevonden toe te treden. Daarmee bestaat de RvC momenteel uit de volgende personen:

Hans Morsink	voorzitter
Marnix Smit	lid
Paul van Lange	lid (voorgedragen door supporters)
Evelien Bras	lid
Ronald IJzer	lid (voorgedragen door sponsoren)

Directie
De directie van Heracles Almelo bestaat uit de volgende personen:

Remon Enting	algemeen directeur a.i.
Ernest Faber	technisch directeur

In de nieuwe structuur is uitsluitend de algemeen directeur statutair bevoegd.

Adviesraad
In 2023 de Adviesraad ingesteld om de belangen van supporters, sponsoren en medewerkers te borgen. Deze klankbordgroep bestaat uit zeven leden; drie vanuit de supporters, drie vanuit de sponsoren en ÈÈn medewerker uit de organisatie. Deze klankbordgroep komt drie tot vier keer per jaar bijeen. Zij kan gevraagd en ongevraagd advies geven, maar dient altijd instemming te geven bij wijzigingen van (o.a.) de clubkleuren, het logo, het clubstatuut en de plaats waar wordt gevoetbald. In 2025-2026 is er, zeker aan het eind van het seizoen, intensiever contact geweest met de Adviesraad.

Voetbal
Voetbal staat bij Heracles Almelo altijd op ÈÈn. Het is onze ambitie om (Eredivisie) topvoetbal dichtbij te brengen in een stadion dat als thuis voelt voor iedereen. Attractief voetbal met ìpassie en strijdî waarbij winnen voorop staat, dat is waar we voor staan. Daarbij zorgen we op alle vlakken voor topfaciliteiten voor onze selectie, waaronder een professioneel ingerichte gym en een uitstekende trainingsaccommodatie. Overal wordt steeds meer gebruik gemaakt van data-analyse, om daarmee de prestaties te monitoren en verder te verbeteren. Ook voor voeding en lichamelijke verzorging is volop aandacht. Op alle vlakken wordt getracht steeds weer te verbeteren en verder te professionaliseren.

Academie Twente/Heracles
De gezamenlijk Academie Twente/Heracles begint steeds meer haar vruchten af te werpen. Steeds meer spelers van de jeugdelftallen worden opgeroepen voor de nationale vertegenwoordigende elftallen van hun leeftijd. Maar het uiteindelijke doel is uiteraard om zoveel mogelijk regionaal talent terug te zien in de eerste elftallen van beide clubs. De afgelopen seizoen tekenden meerdere spelers een contract bij ÈÈn van beide clubs en maakten (basis)minuten. Bij Heracles Almelo tekenden Sil Blokhuis en Tarik Hamamioglu hun eerste profcontract. Daarnaast is Sem Scheperman, afkomstig uit de jeugdopleiding, in het seizoen 2026-2027 verkozen tot aanvoerder. En van de transfer van Mats Rots naar Hoffenheim profiteerden zowel FC Twente als Heracles Almelo financieel. FC Twente en Heracles Almelo onderschrijven dan ook de absolute meerwaarde van de gezamenlijke opleiding.

Heracles Foundation
Heracles Almelo is op maatschappelijk vlak heel betrokken. Niet alleen met geld, maar ook via de inzet van ons netwerk en de aanwezige kennis; Heracles is bij uitstek een platform dat diverse partijen uit allerlei geledingen met elkaar kan verbinden. De maatschappelijke activiteiten vinden plaats onder de vlag van de Heracles Foundation; maatschappelijk en voetbal kunnen bij Heracles niet zonder elkaar. Het afgelopen jaar zijn er weer mooie maatschappelijke projecten gerealiseerd, waaronder Heracles in de Wijk, Heracles Ultimate Team ñ onderdeel van twee grote trajecten Maatschappelijke Diensttijd (MDT) en het Elektrisch Rolstoelvoetbal. Ook mooi om te zien is dat de vier Overijsselse profclubs ñ Go Ahead Eagles, PEC Zwolle, FC Twente en Heracles Almelo ñ elkaar onder de vlag van de Provincie weten te verenigen op maatschappelijke activiteiten. Graag verwijzen we naar het jaarverslag van de Foundation voor meer informatie over haar activiteiten.

De in dit bestuursverslag genoemde ontwikkelingen op sportief, maatschappelijk, en facilitair gebied laten zien dat de club volop in ontwikkeling is. De voortgang wordt maandelijks besproken door RvC en directie. Elk najaar is er een tweedaagse strategische sessie waarbij RvC en Directie het meerjarenplan bespreken en actualiseren. In het voorjaar wordt dit door Directie en MT uitgewerkt in de concrete plannen en begroting voor het komende seizoen. De RvC heeft er alle vertrouwen in dat in seizoen 2026-2027 de volgende stappen gezet kunnen worden.

Tot slot wil de RvC op deze plaats alle medewerkers en vrijwilligers van Heracles Almelo van harte bedanken voor hun inzet in een moeilijk seizoen. Tevens bedanken we alle supporters, sponsoren en andere betrokkenen voor hun steun in het afgelopen seizoen en hun vertrouwen waarmee zij ook in het nieuwe seizoen weer achter de club zijn gaan staan.

de Raad van Commissarissen,
Hans Morsink
Marnix Smit
Paul van Lange
Evelien Bras
Ronald IJzer

Directieverslag

Voetbal

2025-2026 is een seizoen om snel te vergeten, maar zal tegelijkertijd niet snel vergeten worden. Een seizoen dat begon vol van ambities, eindigde in mineur. Met Bas Sibum als nieuwe hoofdtrainer werd vol energie aan het nieuwe seizoen begonnen. In de voorbereiding werden goede resultaten neergezet, maar tien competitiewedstrijden en slechts drie punten verder werd besloten afscheid te nemen van Sibum. Technisch directeur Nico-Jan Hoogma nam daarbij zijn verantwoordelijkheid en leverde zijn portefeuille in. Daarmee was de club ineens technisch onthoofd, zonder TD en hoofdtrainer. Na een korte interim-periode onder leiding van Hendrie Kr ¸zen, werd Ernest Faber per 1 december aangesteld in de gecombineerde rol van TD en hoofdtrainer.

In de winterstop maakte Jizz Hornkamp een toptransfer naar AZ. Tegelijkertijd kreeg de selectie een impuls met Zeefuik, Unuvar, Ahlstrand, Bozinovski en Pasveer. Helaas brachten alle wijzigingen niet het gewenste effect en degradeerde Heracles Almelo aan het eind van het seizoen uit de Eredivisie. In de KNVB-beker kwam Heracles Almelo tot de achtste finale, waarin het na strafschoppen verloor van Go Ahead Eagles, na eerder NAC en Hoogeveen te hebben verslagen.

Na twee 14e plaatsen in de seizoenen ervoor was de ambitie om een stap naar de middenmoot van de Eredivisie te maken. De degradatie betekent letterlijk en figuurlijk een forse stap terug. Na een grondige evaluatie is op technisch gebied een nieuwe weg ingeslagen, onder meer met behulp van de datascouting van JamesTown Analytics. Voor seizoen 2026-2027 telt er maar ÈÈn doel: directe terugkeer naar de Eredivisie.

Financieel

Over het seizoen 2025-2026 boekte Heracles Almelo een klein positief financieel resultaat. Het was een seizoen met veel incidentele kosten, onder meer door de diverse personele mutaties, en weinig financiÎle meevallers. De omzet kwam uit op 18 mln. en had in een sportief beter jaar een paar ton hoger uit kunnen komen. Hier zitten de transferopbrengsten overigens niet in; die bedroegen onder meer door de transfers van De Keersmaecker naar Oxford United en Hornkamp naar AZ 7,4 mln. (netto, na aftrek van boekwaarde, doorverkoop etc.).

De operationele kosten (excl. afschrijvingen) waren met 20,4 mln. veel te hoog, waarbij de personeelskosten met 14,2 mln. hierin een forse uitschieter was. Hoewel hierin een aantal eenmalige posten zat, zullen de kosten de komende jaren structureel naar een lager niveau gebracht worden, passend bij de positie op de mediaranglijst en de sportieve prestaties. Hier bovenop komt nog het relatief hoge bedrag van 4,3 mln. aan afschrijvingen, waarvan 1,7 mln. op activa en 2,6 mln. op vergoedingssommen. Ook deze posten zullen de komende jaren fors dalen, mede door de lagere transfersommen die in voorgaande seizoenen zijn betaald.

Hoewel het financieel resultaat ondanks het kleine plusje een stuk beter had gekund, gaat Heracles Almelo met voldoende vet op de botten het seizoen in de Keuken Kampioen Divisie in. Het eigen vermogen bedraagt nog altijd bijna 10 mln. en het werkkapitaal is bij aanvang van het seizoen 3,7 mln. Uit de ingediende prognose blijkt dat de club het seizoen cashflow-neutraal door kan komen; mede door de termijnbetalingen van transfers zal de liquiditeitspositie aan het eind van het seizoen op hetzelfde niveau zijn als aan het begin. Daarin zijn eventuele transfers in de winterstop of aan het eind van het seizoen niet meegenomen, die zouden voor een financiÎle plus kunnen zorgen.

Strategie en beleid

In het verslag van de RvC is al het ÈÈn en ander gezegd over het vijfjarenplan en de wijzigingen die de evaluatie met zich mee heeft gebracht op de strategie en het beleid van de club. Over de voortgang hiervan legt de directie verantwoording af aan de Raad van Commissarissen, de directie en RvC komen maandelijks bij elkaar. Daarnaast vergadert de directie frequent met het Management Team. Voor het seizoen 2026-2027 is de doelstelling samen te vatten in twee punten: directe terugkeer naar de Eredivisie en het ontwikkelen van een nieuwe, duurzame strategische koers met de daarbij behorende organisatiestructuur en -cultuur.

Duurzaamheid

Heracles Almelo onderschrijft het belang van duurzaamheid in de samenleving. Om ook voor toekomstige generaties een gezonde, groene leefomgeving te behouden zal de belasting van ons milieu op alle vlakken beperkt moeten worden. Denk daarbij onder meer aan CO2-reductie, verantwoorde consumptie, reductie van wegwerpplastic, het gebruiken van duurzame energie en een duurzaam mobiliteitsplan. Heracles Almelo heeft hier een belangrijke rol in. Bij de keuzes die wij maken proberen we een zo duurzaam mogelijke oplossing te kiezen, rekening houdend met een acceptabele terugverdientijd. We kiezen niet voor de rol van pionier, maar bewezen succesvolle duurzame technologieÎn worden waar mogelijk ingepast. Dat doen we voornamelijk op het moment dat iets ook aan vervanging toe is of indien dit wettelijk verplicht is. Vanzelfsprekend zijn de wettelijke kaders altijd leidend. Zo zijn recentelijk de videowalls vernieuwd, waarbij deze minder energie verbruiken en zijn de groeilampen voor de velden vervangen door LED-lampen.

Daarnaast wil Heracles Almelo ook op het gebied van duurzaamheid de rol van verbinder op zich nemen. Of dat nu is via het platform Hettrix, andere BVOís of anderszins, Heracles Almelo is altijd bereid haar steentje hierin bij te dragen en waar mogelijk partijen bij elkaar te brengen. Kennisdeling is op dit gebied van groot belang, mede gelet op de steeds veranderende technieken, politieke standpunten en gemeenschappelijke uitdagingen. Op dit vlak wordt nauw samengewerkt met sponsoren, onderwijs en andere partners om kennis zoveel mogelijk te bundelen. Daarnaast hecht Heracles Almelo ook sterk aan duurzaamheid inzetbaarheid van haar medewerkers. De club heeft het zilveren KIWA-label voor onder meer het Veilig Sociaal Klimaat beleid (VSK).

Risicobeheersing, fraude en continuÔteit
In het kader van de risicobeheersing heeft Heracles verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risicoís die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals transferwaarden, bedrijfsschade, brand, cyberrisicoís en aansprakelijkheid.

Om fraude te voorkomen hanteert Heracles Almelo in vrijwel alle processen het ëvierogenprincipeí. Of het nu gaat om het vastleggen van sponsorcontracten, goedkeuren van facturen, klaarzetten van betaalopdrachten of het doen van betalingen; overal zijn twee personen die hiervoor hun fiat moeten geven. Daarnaast worden maandelijks de financiÎle resultaten besproken door directie en RvC, waarbij de werkelijke resultaten worden vergeleken met de oorspronkelijke begroting en de door de accountants gecontroleerde prognose. Afwijkingen in positieve en negatieve zin worden daarbij toegelicht. Daarmee zijn bij alle materiÎle geldstromen waarborgen ingebouwd om fraude tegen te gaan. Heracles Almelo bekijkt continu of er ook andere processen verder geprofessionaliseerd kunnen worden, niet alleen vanuit het perspectief van fraude, maar ook vanwege efficiÎntie en professionaliteit in de operatie. Hier is derhalve continu aandacht voor. Er zijn overigens geen concrete fraudegevallen gesignaleerd.

De continuÔteit is gezien het ruime eigen vermogen en de goede werkkapitaalpositie voor de komende jaren gewaarborgd. Mocht de situatie verslechteren dan heeft Heracles Almelo voldoende flexibiliteit om de bedrijfsvoering aan te passen. Uiteraard is promotie naar de Eredivisie belangrijk voor de financiÎle stabiliteit, maar ook bij het eventueel mislopen daarvan komt de club niet direct in problemen.

Vooruitblik 2026-2027
Het is in het voorgaande al meermaals aangegeven: directe terugkeer naar de Eredivisie is de centrale doelstelling dit seizoen. Met behulp van de samenwerking met Jamestown Analytics is Heracles Almelo in staat geweest een vernieuwde selectie neer te zetten, die mee kan doen om rechtstreekse promotie. De reeds behaalde winst in de eerste periode laat dat zien. Ook herbergt deze selectie transferwaarde, waardoor de club ook op toekomstige transferopbrengsten kan rekenen. Dat is in de financiÎle prognose niet opgenomen (dit is niet toegestaan volgens de KNVB-reglementen), maar de onderliggende verwachting is dat door transfers aan het eind van dit seizoen het geprognotiseerde tekort van circa 4 mln. nog fors gereduceerd zal worden.

Uit dit geprognotiseerde tekort blijkt dat de huidige huishouding van Heracles Almelo te duur is voor een (langer) verblijf in de Keuken Kampioen Divisie. De omzet zal naar verwachting op 13,7 mln. uitkomen, dat is 4,5 mln. lager dan vorig seizoen in de Eredivisie. De daling van de kosten is met 5,2 mln. nog groter, maar de kosten zijn met 17,1 mln. nog aanmerkelijk hoger dan de omzet. Dit verschil zal doorgaans door transfers goedgemaakt moeten worden. Mocht dat dit seizoen niet gebeuren, dan is dat voor de cashflow geen probleem; door termijnbetalingen van eerdere transfers zal de bankstand aan het eind van het seizoen gelijk zijn aan het begin. Wel zal zonder transfers het eigen vermogen en het werkkapitaal dalen. Als we in staat zijn om de lijn van de eerste periode door te trekken, hebben we er alle vertrouwen dat we dit seizoen op alle fronten stappen kunnen zetten.

FRS-score
Elke BVO is verplicht de FRS-score te vermelden. De KNVB heeft het Financial Rating System opgesteld om de ìfinanciÎle gezondheidî van clubs te meten. Er zijn maximaal 40 punten te behalen, verdeeld over 6 indicatoren, en bij een score van minder dan 16 punten is een club verplicht een plan van aanpak te schrijven. In 2025-2026 scoorde de club net als het seizoen ervoor 29 punten. De belangrijkste ëgemisteí punten waren het gevolg van de hoge personeelskosten in verhouding tot de netto omzet. We verwachten dat de FRS-score de komende seizoenen rond hetzelfde niveau zal uitkomen.

Remon Enting
Algemeen directeur a.i.

3. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

3.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2026

3.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2026

(na voorstel resultaatbestemming)

	30-06-2026 Ä	30-06-2025 Ä
Activa		
Vaste activa		
Immaterîle vaste activa		
Overige immaterîle vaste activa	2.275.878	3.253.582
Materîle vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	12.475.877	13.637.231
Machines en installaties	2.619.273	2.568.411
Andere vaste bedrijfsmiddelen	441.252	529.299
	15.536.402	16.734.941
Financîle vaste activa		
Andere deelnemingen	925.133	763.633
Actieve belastinglatenties	1.188.070	1.160.828
Overige vorderingen	60.000	580.000
	2.173.203	2.504.461
Vlottende activa		
Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	313.990	321.903
Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	4.350.338	2.164.912
Overige vorderingen	3.206.333	765.738
Overlopende activa	708.086	434.283
	8.264.757	3.364.933
Liquide middelen	2.243.982	4.222.960
	30.808.212	30.402.780

	30-06-2026 Ä	30-06-2025 Ä
Passiva		
Groepsvermogen	9.772.107	9.550.921
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen ruilarrest	326.235	336.539
Voorziening groot onderhoud	-	99.396
	326.235	435.935
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	174.528	349.059
Overige langlopende schulden	13.676.660	13.778.062
	13.851.188	14.127.121
Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	582.436	678.652
Crediteuren	1.909.050	2.424.758
Belastingen en premies sociale verzekeringen (incl. pensioenen)	676.642	758.435
Overige kortlopende schulden	1.902.778	640.927
Overlopende passiva	1.787.776	1.786.031
	6.858.682	6.288.803
	30.808.212	30.402.780

3.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2025 tot en met 30-06-2026

	01-07-2025 / 30-06	01-07-2024 / 30-06
	Ä	Ä
Netto-omzet	18.055.829	20.368.967
Personeelskosten	14.188.350	11.884.858
Afschrijvingen op materiÎle vaste activa	1.722.697	1.606.510
Huisvestingskosten	1.481.371	1.671.456
Wedstrijd- en trainingskosten	1.771.953	1.774.146
Verkoopkosten	1.715.748	1.737.220
Kantoorkosten	339.654	314.869
Algemene kosten	994.959	1.049.212
	22.214.732	20.038.271
Bedrijfsresultaat	-4.158.903	330.696
Resultaat en afschrijvingen vergoedingssommen	4.892.574	-195.446
	733.671	135.250
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	38.934	106.915
Rentelasten en soortgelijke kosten	-750.565	-615.359
FinanciÎle baten en lasten	-711.631	-508.444
Groepsresultaat vÔÔr belastingen	22.040	-373.194
Belastingen resultaat	37.546	270.337
	59.586	-102.857
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	161.500	189.535
Nettogroepsresultaat na belastingen	221.086	86.678

3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 01-07-2025 tot en met 30-06-2026

	01-07-2025 / 30-06-2026		01-07-2024 / 30-06-2025	
	Ä	Ä	Ä	Ä
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-4.158.903		330.696
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	4.551.066		3.251.945	
Resultaat deelnemingen	-161.500		-189.535	
Voorziening ruilarrest (voorheen dotatie voorzieningen)	-10.304		214.645	
Voorziening groot onderhoud	-99.396		-85.389	
Vergoedingssommen	4.892.574		-195.446	
		9.172.440		2.996.220
Verandering in werkkapitaal:				
Mutatie voorraden en onderhanden werk	7.913		-207.382	
Afname (toename) van handelsdebiteuren	-2.185.426		-1.013.742	
Afname (toename) van overige vorderingen	-2.440.595		258.608	
Overlopende activa	-273.803		575.741	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kredietinstellingen)	1.072.002		744.881	
		-3.819.909		358.106
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.193.628		3.685.022
Ontvangen interest	38.934		106.915	
Betaalde interest	-750.565		-615.359	
Ontvangen winstbelasting	37.546		394.868	
		-674.085		-113.576
Kasstroom uit operationele activiteiten		519.543		3.571.446
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen immateriÎle vaste activa	-1.850.665		-2.539.566	
Investeringen materiÎle vaste activa	-524.158		-3.151.955	
Investeringen financiÎle vaste activa	-		-1.020.590	
Desinvesteringen financiÎle vaste activa	520.000		10.000	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.854.823		-6.702.111
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Opgenomen langlopende schulden	100.000		3.161.500	
Aflossingen langlopende schulden	-743.698		-722.396	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-643.698		2.439.104
Mutatie geldmiddelen		-1.978.978		-691.561
Stand per begin boekjaar		4.222.960		4.914.521
Stand per eind boekjaar		2.243.982		4.222.960

3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Heracles Almelo is feitelijk en statutair gevestigd op Van Riemsdijkplein 1, 7606 ZA te Almelo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41032274.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Heracles Almelo en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:
Het bevorderen van het betaald voetbal in Almelo. De verhuur van een voetbalstadion met toebehoren in Almelo, alsmede het verrichten van alle daden op commercieel, financieel en industrieel gebied. Het deelnemen in, het financieren van of beheer voeren over andere ondernemingen alsmede het beleggen in liquiditeiten en effecten.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Stichting Heracles Almelo zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde balans en de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn opgenomen de balans en de winst- en verliesrekening van de moedermaatschappij Stichting Heracles Almelo, alsmede de balans en de winst-en verliesrekening van de volgende groepsmaatschappijen:
Heracles Almelo Holding B.V. te Almelo, betreft 100% kapitaalverschaffing;
Heracles Almelo B.V. te Almelo, betreft 100% kapitaalverschaffing;
Heracles Almelo Stadion Invest B.V., betreft 100% kapitaalverschaffing;
Heracles Almelo Stadion N.V., betreft 100% kapitaalverschaffing;
FC Twente / Heracles Academie B.V., betreft 50% kapitaalverschaffing;
Stichting Heracles Foundation, betreft 0% kapitaalverschaffing.

De consolidatie heeft plaatsgevonden volgens de integrale methode. Dit met uitzondering van FC Twente / Heracles Academie B.V. welke op basis van de proportionele methode is geconsolideerd.

Stichting Heracles Foundation valt niet binnen de verticale juridische structuur maar wordt op basis van horizontale consolidatie meegeconsolideerd.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van
middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige
economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting,
heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake bij een relatie tussen de vennootschap, haar deelnemingen, de bestuurders, de aandeelhouders en toezichthouders. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

FinanciÎle instrumenten

FinanciÎle instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. FinanciÎle instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reÎle waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reÎle waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiÎle instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. Zie hiervoor de grondslagen vorderingen en schulden.

Grondslagen

Overige immateriÎle vaste activa

Transfer- en tekengelden alsmede vergoedingssommen en bijkomende kosten inzake spelerscontracten waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd tegen de aanschafwaarde, waarbij jaarlijks lineaire afschrijvingstermijnen in mindering worden gebracht welke zijn bepaald op basis van de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlengingen van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd. Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

MateriÎle vaste activa

Stadion en bedrijfsruimten worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. Voor het groot onderhoud van het stadion is een voorziening gevormd.

Bijzondere waardeverminderingen van materiÎle vaste activa

Voor immateriÎle en materiÎle vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief zou zijn verantwoord.

FinanciÎle vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode

(nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Heracles Almelo in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reÎle waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reÎle waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

De onder financiÎle vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reÎle waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De onder financiÎle vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de geconsolideerde winst- en verliesrekening gebracht.

Voorraden

De voorraden gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reÎle waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reÎle waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de geconsolideerde winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

FinanciÎle instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Voorzieningen voor belastingverplichtingen

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij Stichting Heracles Almelo in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het niet waarschijnlijk is dat het tijdelijke

verschil in de voorzienbare toekomst zal aflopen. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reÎle waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeÎist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reÎle waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieÎn wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:
- Losse kaartverkoop: In de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- Seizoenkaarten: Naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- Televisierechten: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden;
- Merchandising: Opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen;
- Overige baten: Bij levering van de prestatie;
- Sponsoring en reclameopbrengsten: Naar rato van de gespeelde wedstrijden.
- Sponsoring naamgeving stadion: verantwoord per periode van het jaar.
- Huur: lineair naar rato overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.

Resultaat vergoedingssommen
Voor wat betreft de wijze van presentatie van het resultaat is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Er is aansluiting gezocht bij de verslaggevingsrichtlijnen van de KNVB die voor betaald voetbalorganisaties een ander model voorschrijven. Belangrijkste afwijking betreft de presentatie van het resultaat op de transferactiviteiten. Binnen de branche betaald voetbal wordt het resultaat op transferactiviteiten, hoewel dat voor een betaald voetbalorganisatie behoort tot de normale bedrijfsactiviteiten, afzonderlijk gepresenteerd. Hier is voor gekozen aangezien dit een beter inzicht geeft in de opbouw, samenstelling en ontwikkeling van het resultaat van de onderneming.

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel derden, de contante waarde aanpassing bij uitgestelde betalingen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende spelers. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie plaatsvindt. Tevens zijn hier de ontvangen en betaalde opleidingsvergoedingen alsmede de solidariteitsbijdragen opgenomen.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Voortvloeiend uit de arbeidsvoorwaarden worden lonen, salarissen en sociale lasten verwerkt in de winst-en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vÜÜr balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Pensioenlasten

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de betreffende pensioenfondsen/verzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het betreffende fonds of van verrekening met in de

toekomst verschuldigde premies.

Afschrijvingen op immateriÎle en materiÎle vaste activa

De grondslag voor deze lasten zijn beschreven in paragraaf 'De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld'.

Overige bedrijfskosten

De grondslag voor deze lasten zijn beschreven in paragraaf 'De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld'.

Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. In de jaarrekening van dochtervennootschappen wordt een belastinglast berekend op basis van het behaalde fiscale resultaat. De door dochtervennootschappen verschuldigde belasting wordt verrekend in rekening-courant met Stichting Heracles Almelo.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen.

Kasstroomoverzicht

kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten

3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

Activa

Vaste activa

ImmateriÎle vaste activa

De mutaties in de immateriÎle vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	Overige immateriÎle vaste activa
	Ä
Stand per 1 juli 2025	
Aanschaffingswaarde	6.286.490
Cumulatieve afschrijvingen	-3.032.908
Boekwaarde per 1 juli 2025	3.253.582
Mutaties boekjaar	
Investeringen	1.850.665
Afschrijvingen	-2.828.369
	-977.704
Stand per 30 juni 2026	
Aanschaffingswaarde	7.719.905
Cumulatieve afschrijvingen	-5.444.027
Boekwaarde per 30 juni 2026	2.275.878

De afschrijving vindt lineair plaats over de looptijd van het desbetreffende contract.
Dit ligt doorgaans tussen de 2 en 5 jaar

MaterÎle vaste activa

De mutaties in de materÎle vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
	Ä	Ä	Ä	Ä
Stand per 1 juli 2025				
Aanschafwaarde	27.077.297	4.769.764	1.412.352	33.259.413
Afschrijvingen	-13.440.066	-2.201.353	-883.053	-16.524.472
Boekwaarde per 1 juli 2025	13.637.231	2.568.411	529.299	16.734.941
Mutaties boekjaar				
Investeringen	18.913	466.116	39.129	524.158
Afschrijvingen	-1.180.267	-415.254	-127.176	-1.722.697
	-1.161.354	50.862	-88.047	-1.198.539
Stand per 30 juni 2026				
Aanschafwaarde	27.096.209	5.235.880	1.451.481	33.783.570
Afschrijvingen	-14.620.332	-2.616.607	-1.010.229	-18.247.168
Boekwaarde per 30 juni 2026	12.475.877	2.619.273	441.252	15.536.402

De terreinen zijn eigendom van de gemeente Almelo. Op de terreinen aan de Weezebeeksingel te Almelo, groot 3 hectaren, 18 aren en 75 centiaren, is het recht van opstal gevestigd door de gemeente Almelo.

MaterÎle vaste activa: Economische levensduur

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	3,33	10,00	10,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	20,00	20,00	20,00

Financiële vaste activa
Lijst deelnemingen

De belangen van de vennootschap in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

	Aandeel in geplaatst kapitaal in %
Deelneming Partygroep Twente B.V., Almelo	49,00

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Andere deelnemingen		
Overige deelneming E.C.V.	13.614	13.614
Overige deelneming Partygroep Twente B.V.	911.519	750.019
	925.133	763.633

De Eredivisie C.V. is een commanditaire vennootschap waarin alle 18 clubs van de Eredivisie verenigd zijn. Beherend vennoot van de ECV is de Eredivisie N.V. De ECV draagt namens en voor de clubs zorg over de commerciële exploitatie van de media- en Sponsorrechten en promotie van het merk Eredivisie. Door promotie naar de Eredivisie in seizoen 2022-2023 is het aandeel overgenomen in 2023-2024 van een gedegradeerde club.

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Overige deelneming E.C.V.		
Stand per 1 juli		
Hoofdbedrag	13.614	13.614
Boekwaarde per 1 juli	13.614	13.614
	-	-
Stand per 30 juni		
Hoofdbedrag	13.614	13.614
Boekwaarde per 30 juni	13.614	13.614
Overige deelneming Partygroep Twente B.V.		
Stand per 1 juli		
Nettovermogenswaarde	750.019	560.484
Boekwaarde per 1 juli	750.019	560.484
Mutaties boekjaar		
Resultaat	161.500	189.535
Stand per 30 juni		
Nettovermogenswaarde	911.519	750.019
Boekwaarde per 30 juni	911.519	750.019

Dit betreft een 49%-belang in Partygroep Twente B.V.
Statutaire zetel: Almelo

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Actieve belastinglatenties		
Actieve belastinglatentie (verliesverrekening deelneming)	65.536	45.444
Actieve belastinglatentie (uit hoofde van verliesverrekening)	596.148	828.956
Actieve belastinglatentie (uit hoofde van afschrijvingsverschillen)	526.386	286.428
	1.188.070	1.160.828

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Actieve belastinglatentie (verliesverrekening deelneming)		
Stand per 1 juli	45.444	14.551
Verhoging	20.092	30.893
Stand per 30 juni	65.536	45.444

Deze actieve belastinglatentie is gevormd voor de verrekenbare verliezen per ultimo boekjaar bij FC Twente / Heracles Academie B.V.

Actieve belastinglatentie (uit hoofde van verliesverrekening)		
Stand per 1 juli	828.956	479.237
Mutatie	-232.808	349.719
Stand per 30 juni	596.148	828.956

De latentie wordt gewaardeerd tegen 25,8% van de verrekenbare verliezen. Deze verliezen bedragen per jaareinde Ä 2.310.651.

Actieve belastinglatentie (uit hoofde van afschrijvingsverschillen)		
Stand per 1 juli	286.428	146.450
Mutatie	239.958	139.978
Stand per 30 juni	526.386	286.428

De latente vordering bestaat doordat de fiscale waarde van het stadion hoger is dan de commerciÎle waarde.
De latente vordering is gewaardeerd tegen het nominale tarief van 25,8%.
Ä 2.040.256 x 25,8% = Ä 526.386.

CommerciÎle waarde stadion en bedrijfsruimten	15.336.402	13.883.762
Fiscale waarde stadion en bedrijfsruimten	-17.376.658	-14.993.950
Totaal	-2.040.256	-1.110.188

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Overige vorderingen		
Lening Hart voor Heracles	60.000	80.000
Vordering FC Twente '65 B.V.	-	500.000
	60.000	580.000

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Lening Hart voor Heracles		
Stand per 1 juli		
Hoofdbedrag	80.000	90.000
Boekwaarde per 1 juli	80.000	90.000
Mutaties boekjaar		
Aflossing in boekjaar	-20.000	-10.000
Stand per 30 juni		
Hoofdbedrag	60.000	80.000
Boekwaarde per 30 juni	60.000	80.000

De lening loopt vanaf 1 juli 2023 en is verstrekt voor de gedeeltelijke financiering van de investeringen als ook opgelopen huurachterstand. De renteloze lening wordt in 10 jaar lineair terugbetaald.

Vordering FC Twente '65 B.V.		
Stand per 1 juli		
Hoofdbedrag	500.000	-
Boekwaarde per 1 juli	500.000	-
Mutaties boekjaar		
Verstrekking in boekjaar	-	500.000
Aflossing in boekjaar	-500.000	-
	-500.000	500.000
Stand per 30 juni		
Hoofdbedrag	-	500.000
Boekwaarde per 30 juni	-	500.000

Betreft een te vorderen bedrag van FC Twente '65 B.V.
De vordering is geheel kortlopend.

Vlottende activa

Vorderingen

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	4.347.738	2.185.818
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	2.600	-20.906
	4.350.338	2.164.912
Overige vorderingen		
Overige vorderingen	3.206.333	765.738
Overige vorderingen		
Solidariteitsbijdrage U.E.F.A.	-	444.088
Vordering op de K.N.V.B.	446.894	77.529
Nog te factureren bedragen	2.701.376	174.502
Vriendenloterij	10.000	10.000
Nog te ontvangen TVL	48.063	59.619
	3.206.333	765.738
Overlopende activa		
Vooruitontvangen inkoopfacturen/transitorische posten	708.086	434.283

Liquide middelen

Kas	8.989	10.105
ABN AMRO	1.685.925	3.870.050
Rabobank	505.218	205.387
Buckaroo	39.459	107.510
Depositorekeningen	4.391	29.908
	2.243.982	4.222.960

De liquide middelen staan ter vrije beschikking (idem voor 2024-2025).

Passiva

Groepsvermogen

Het eigen vermogen is in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De leiding van de vennootschap stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 ad Ä 221.086 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

Voorzieningen

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Latente belastingverplichtingen ruilarrest		

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Stand per 1 juli	336.539	121.894
Mutatie	-10.304	214.645
Stand per 30 juni	326.235	336.539

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Voorziening groot onderhoud		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	-	99.396

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Voorziening groot onderhoud gebouwen		
Stand per 1 juli	99.396	184.785
Dotatie	-19.033	-
	80.363	184.785
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-80.363	-85.389
Stand per 30 juni	-	99.396

De voorziening is in 2025-2026 gebruikt en voor een gedeelte vrijgevallen.
In het vervolg zal de componentenbenadering gevolgd gaan worden met betrekking tot het stadion.

Langlopende schulden

	Stand per 30 juni 2026	Aflossingsver-plichting	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar	Rentepercenta-ge
	Ä	Ä	Ä	Ä	%
Schulden aan kredietinstellingen	349.059	174.531	174.528	-	5,98
Overige langlopende schulden	14.098.060	421.400	13.676.660	9.796.462	2,47
Totaal	14.447.119	595.931	13.851.188	9.796.462	

Informatieverschaffing over langlopende schulden

De rentepercentages van de schulden aan kredietinstellingen bedragen: 5,98%.
De rentepercentages van de overige langlopende schulden bedragen: ING basisrente verhoogd met 2%, 3,44%, 4,5%, 5% en 7,5%.

De volgende zekerheden zijn verstrekt:
- het zakelijk recht van opstal bestaande uit de gebouwen en werken waaronder mede begrepen het voetbalstadion met alle zich daarin bevindende ruimten inclusief parkeerterrein en overige toebehoren, staande en gelegen aan het Van Riemsdijkplein 1 in het complex Windmolenbroek te Almelo, uitmakende een ter plaatse kennelijk aangeduid gedeelte ter grootte van ongeveer drie hectaren, achttien aren en vijfenzeventig centiaren (3 ha, 18 a en 75 ca) van het perceel kadastraal bekend gemeente Ambt Almelo, sectie G, nummers 3182 en 3478.
- positieve/negatieve hypotheekverklaring inzake het Asito Stadion te Almelo;
- een hoofdelijke aansprakelijkheid van Stichting Heracles Almelo;
- Gemeentegarantie verstrekt door de Gemeente Almelo van Ä 1.000.000.
- garantie van de Gemeente Almelo van Ä 500.000 voor de betaling van rente en aflossing
- het zakelijk recht van opstal bestaande uit de gebouwen en werken, waaronder mede begrepen het voetbalstadion met alle zich daarin bevindende ruimten inclusief parkeerterrein en overige toebehoren, staande en gelegen aan het Van Riemsdijkplein 1 te 7606 ZA Almelo, kadastraal bekend gemeente
Ambt-Almelo, sectie G nummer 4758, groot drie hectare, twintig are en vijfendertig centiare (3 ha, 20 a en 35 ca).
- Tevens is het eerste recht van hypotheek gevestigd op de reeds bestaand lening van de BNG
- alle rechten, waaronder mede begrepen de huurpenningen welke door de huurders worden voldaan uit bestaande en toekomstige huurovereenkomsten staande en gelegen aan het Van Riemsdijkplein 1 te 7606 ZA Almelo, kadastraal bekend gemeente Ambt-Almelo, sectie G nummer 4758, groot drie hectare, twintig are en vijfendertig centiare (3 ha, 20 a en 35 ca).
- openbaar pandrecht in eerste verband op (huidige en) toekomstige vorderingen op Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. uit hoofde van de Exploitatie- Inkomsten en Degradantenvergoeding.
- eerste pandrecht inzake UEFA-gelden alsmede KNVB-bekergelden. Onder UEFA-gelden en KNVB -bekergelden wordt verstaan zowel de gelden en baten zoals deze thans door Heracles Almelo B.V. zijn ontvangen, als toekomstige te ontvangen gelden en baten, in de meeste ruime zin van het woord.

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Schulden aan kredietinstellingen		
Hypotheken	174.528	349.059

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Hypotheek Bank Nederlandse Gemeenten		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	4.537.802	4.537.802
Cumulatieve aflossing	-4.014.212	-3.839.681
Saldo per 1 juli	523.590	698.121
Mutaties boekjaar		
Aflossing	-174.531	-174.531
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	4.537.802	4.537.802
Cumulatieve aflossing	-4.188.743	-4.014.212
Kortlopend deel	-174.531	-174.531
Saldo per 30 juni	174.528	349.059

Bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) is een lening opgenomen van
Ä 4.537.802. Het rentepercentage van 5,98 per jaar is gedurende 30 jaar vast.
Vanaf 2003 is jaarlijks afgelost op deze lening.
De aflossingstermijn bedraagt Ä 174.531 per jaar.
De schuld met een resterende looptijd van meer dan vijf jaar bedraagt Ä 0

Tot zekerheid van deze lening is door de Gemeente Almelo een akte van borgtocht
afgegeven ten bedrage van Ä 4.537.802. Tot zekerheid voor de Gemeente Almelo
is het recht van eerste hypotheek gevestigd op:

het zakelijk recht van opstal bestaande uit de gebouwen en werken waaronder mede
begrepen het voetbalstadion met alle zich daarin bevindende ruimten inclusief
parkeerterrein en overige toebehoren, staande en gelegen aan het van Riemsdijkplein in het complex Windmolenbroek te Almelo,
uitmakende een ter plaatse kennelijk aangeduid gedeelte
ter grootte van ongeveer drie hectaren, achttien aren en vijfenzeventig
centiaren (3 ha, 18 a en 75 ca) van het perceel kadastraal bekend gemeente
Ambt Almelo, sectie G, nummers 3182 en 3478.

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Overige langlopende schulden		
Overige langlopende schulden (Gemeente Almelo)	5.465.904	5.731.162
Overige langlopende schulden (Founders)	1.730.756	1.886.900
Overige langlopende schulden	6.480.000	6.160.000
	13.676.660	13.778.062
Overige langlopende schulden (Gemeente Almelo)		
Hypotheek Gemeente Almelo I	5.510.587	5.786.799
Hypotheek Gemeente Almelo II	144.000	162.000
Transactiekosten lening Gemeente Almelo	-188.683	-217.637
	5.465.904	5.731.162

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Hypotheek Gemeente Almelo I		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	8.200.000	8.200.000
Cumulatieve aflossing	-2.136.989	-1.860.777
Saldo per 1 juli	6.063.011	6.339.223
Mutaties boekjaar		
Aflossing	-276.212	-276.212
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	8.200.000	8.200.000
Cumulatieve aflossing	-2.413.201	-2.136.989
Kortlopend deel	-276.212	-276.212
Saldo per 30 juni	5.510.587	5.786.799

Betreft een ontvangen lening van de Gemeente Almelo groot Ä 8.200.000, welke ontvangen is op 27 oktober 2014. Deze lening is ontvangen inzake de vernieuwbouw van het Stadion.

Het rentepercentage van 3,44% per jaar is gedurende 25 jaar vast.
De lening zal gedurende een periode van 25 jaren worden afgelost.
Uiterlijk op 1 oktober 2039 dient de lening volledig te zijn afgelost.
Deze termijn kan met schriftelijke instemming van partijen worden vervroegd of verlengd.
Deze lening mag vervroegd boetevrij worden afgelost.

De schuld met een resterende looptijd van meer dan vijf jaar bedraagt Ä 4.507.951.

Tot zekerheid voor de Gemeente Almelo is het recht van eerste hypotheek gevestigd op:
ï het zakelijk recht van opstal bestaande uit de gebouwen en werken, waaronder mede begrepen het voetbalstadion met alle zich daarin bevindende ruimten inclusief parkeerterrein en overige toebehoren, staande en gelegen aan het Van Riemsdijkplein 1 te 7606 ZA Almelo, kadastraal bekend gemeente Ambt-Almelo, sectie G nummer 4758, groot drie hectare, twintig are en vijfendertig centiare (3 ha, 20 a en 35 ca). Tevens is het eerste recht van hypotheek gevestigd op de reeds bestaand lening van de BNG, met een stand van Ä 1.919.838 ultimo juni 2017.
Tot zekerheid voor de gemeente Almelo is tevens een pandrecht gevestigd op:
ï alle rechten, waaronder mede begrepen de huurpenningen welke door de huurders worden voldaan uit bestaande en toekomstige huurovereenkomsten staande en gelegen aan het Van Riemsdijkplein 1 te 7606 ZA Almelo, kadastraal bekend gemeente Ambt-Almelo, sectie G nummer 4758, groot drie hectare, twintig are en vijfendertig centiare (3 ha, 20 a en 35 ca).

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Hypotheek Gemeente Almelo II		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	150.000	150.000
Cumulatieve rente	30.000	28.500
Saldo per 1 juli	180.000	178.500
Mutaties boekjaar		
Bijgeschreven rente	-	1.500
Aflossing boekjaar	-18.000	-
Saldo mutaties boekjaar	-18.000	1.500
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	150.000	150.000
Cumulatieve rente	12.000	30.000
Kortlopend deel	-18.000	-18.000
Saldo per 30 juni	144.000	162.000

Betreft een lening van de Gemeente Almelo groot Ä 150.000, ontvangen op 15 januari 2015.
Deze lening is ontvangen inzake de vernieuwbouw van het Stadion.
Jaarlijkse rente bedraagt 2%. Gedurende de eerste 10 jaar wordt de rente schuldig gebleven.
Na 10 jaar zal de hoofdsom, inclusief de verschuldigde rente, in 10 jaar lineair worden afgelost.
Uiterlijk op 1 oktober 2034 dient de lening volledig te zijn afgelost.

Deze termijn kan met schriftelijke instemming van partijen worden vervroegd of verlengd.
Deze lening mag vervroegd boetevrij worden afgelost.

Als zekerheid is gesteld het hypotheekrecht en pandrecht ad Ä 8.200.000.
Het saldo van deze lening met een resterende looptijd langer dan vijf jaar bedraagt Ä 72.000.

Transactiekosten lening Gemeente Almelo		
Saldo per 1 juli	-248.024	-279.844
Aflossing	30.387	31.820
Kortlopend deel	28.954	30.387
Saldo per 30 juni	-188.683	-217.637

Inzake de uitbreiding van het stadion van Heracles Almelo is met de Gemeente Almelo d.d. 22 oktober 2014 een ontwikkelovereenkomst gesloten, waarin o.a. vermeld staat dat de vennootschap voor haar rekening zorg zal dragen de realisatie van twee kunstgrasvelden op het te herinrichten Sportpark Ossenkoppelerhoek.

Aangezien dit transactiekosten zijn welke betrekking hebben op de ontvangen lening van de Gemeente Almelo ad Ä 8.200.000, zal vanaf het seizoen 2015/2016 de transactiekosten op annuitaire wijze verdeeld worden over de looptijd van de lening van de Gemeente Almelo.
Het saldo van deze lening met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt circa Ä 70.000.

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Overige langlopende schulden (Founders)		
Lening Founders I	1.045.972	1.142.970
Lening Founders II en III	684.784	743.930
	1.730.756	1.886.900

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Lening Founders I		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	1.600.000	1.600.000
Cumulatieve aflossing	-364.649	-276.668
Saldo per 1 juli	1.235.351	1.323.332
Mutaties boekjaar		
Aflossing	-92.383	-87.981
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	1.600.000	1.600.000
Cumulatieve aflossing	-457.032	-364.649
Kortlopend deel	-96.996	-92.381
Saldo per 30 juni	1.045.972	1.142.970

De lening Founders I is ontvangen van 16 founders die ieder Ä 100.000 hebben betaald inzake de uitbreiding van het stadion van Heracles Almelo in boekjaar 2015/í16. Op de hoofdsom wordt jaarlijks achteraf een rente van 5% betaald. De leningen worden na 5 jaar in 15 jaar afgelost volgens een annuÔteitenschema, waarbij ieder jaar een groter gedeelte van de hoofdsom wordt afgelost. Het is toegestaan om de hoofdsom versneld af te lossen, dan wel in 1 keer af te lossen (zonder dat enige aanvullende rente en/of boete verschuldigd is). Het saldo van de lening met een resterende looptijd langer dan vijf jaar bedraagt Ä 502.788.

Lening Founders II en III		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	1.100.000	1.100.000
Cumulatieve aflossing	-299.741	-246.094
Saldo per 1 juli	800.259	853.906
Mutaties boekjaar		
Aflossing	-56.329	-53.647
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	1.100.000	1.100.000
Cumulatieve aflossing	-356.070	-299.741
Kortlopend deel	-59.146	-56.329
Saldo per 30 juni	684.784	743.930

De lening Founders II en III bestaat uit de omzetting van participaties van het oude spelersinvesteringsfonds in een founderslening inzake de uitbreiding van het stadion van Heracles Almelo in boekjaar 2015/í16. 9 founders hebben ieder Ä100.000 betaald en 1 founder Ä 200.000. Op de hoofdsom wordt jaarlijks achteraf een rente van 5% betaald. De leningen worden na 5 jaar in 15 jaar afgelost volgens een annuÔteitenschema, waarbij ieder jaar een groter gedeelte van de hoofdsom wordt afgelost. Het is toegestaan om de hoofdsom versneld af te lossen, dan wel in 1 keer af te lossen (zonder dat enige aanvullende rente en/of boete verschuldigd is). Het saldo van de lening met een resterende looptijd langer dan vijf jaar bedraagt Ä 432.673

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Overige langlopende schulden		
Lening Heineken Nederland N.V.	760.000	760.000
Te betalen transitievergoeding	220.000	-
Lening vrienden van Heracles	5.500.000	5.400.000
	6.480.000	6.160.000

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Lening Heineken Nederland N.V.		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	760.000	-
Saldo per 1 juli	760.000	-
Mutaties boekjaar		
Verhoging	-	760.000
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	760.000	760.000
Saldo per 30 juni	760.000	760.000

Dit betreft een ontvangen lening van Heineken Nederland B.V. groot Ä 760.000, welke ontvangen is op 13 mei 2025. Deze lening is ontvangen inzake de verbouwing van het traningscomplex van Heracles Almelo. Het rentepercentage van 7,25% per jaar staat gedurende de resterende looptijd van 96 maanden vast. De lening wordt afgelost op basis van een vast bedrag per maand van Ä 12.666,67.
De eerste aflossing zal plaatsvinden op 1 maart 2028.

Tot zekerheid voor Heineken Nederland B.V. is de volgende zekerheid verstrekt:
ïopenbaar pandrecht in eerste verband op (huidige en) toekomstige vorderingen op Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. uit hoofde van de Exploitatie- Inkomsten en Degradantenvergoeding.

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Lening vrienden van Heracles		
Stand per 1 juli		
Hoofdsom	5.400.000	3.000.000
Saldo per 1 juli	5.400.000	3.000.000
Mutaties boekjaar		
Verhoging	100.000	2.400.000
Stand per 30 juni		
Hoofdsom	5.500.000	5.400.000
Saldo per 30 juni	5.500.000	5.400.000

De lening vrienden van Heracles is ontvangen van 45 vrienden die elk tussen de Ä 100.000 en Ä 300.000 hebben betaald voor de financiering van de overgang naar (hybride) natuurgras.
Op de hoofdsom wordt jaarlijks achteraf een rente van 4,5% betaald.
De leningen worden na 5 jaar in 10 jaar afgelost volgens een lineair aflossingsschema, waarbij ieder jaar een evenredig gedeelte van de hoofdsom wordt afgelost. Het is toegestaan om de hoofdsom versneld af te lossen, dan wel in 1 keer af te lossen (zonder dat enige aanvullende rente en/of boete verschuldigd is). Het saldo van de lening met een resterende looptijd langer dan vijf jaar bedraagt Ä 5.500.000.

Kortlopende schulden

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	582.436	678.652
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Lening Founders I	83.501	88.111
Lening Founders II en III	59.146	56.329
Lening vrienden van Heracles	18.000	-
Hypotheek Bank Nederlandse Gemeenten	174.531	174.531
Hypotheek Gemeente Almelo	247.258	263.825
Lening Spelersinvesteringsfonds oud	-	95.856
	582.436	678.652
Belastingen en premies sociale verzekeringen (incl. pensioenen)		
Omzetbelasting	235.209	245.333
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	368.026	403.645
Pensioenen	73.407	109.457
	676.642	758.435
Overige kortlopende schulden		
Rente lening o/g	148.420	154.535
Accountantskosten	35.513	40.763
Diverse schulden	721.166	10.254
Nog te ontvangen facturen	409.875	61.199
Schulden vakantiegeld en lonen	182.174	71.648
Renteverplichtingen founders	55.599	59.824
Nog te storten aandelenkapitaal	-	100
Nog te ontvangen facturen / te betalen kosten	350.031	242.604
	1.902.778	640.927
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde bedragen	6.250	-
Compensatie sponsoren	-	13.150
Vooruitontvangen op seizoenkaarten	1.781.526	1.772.881
	1.787.776	1.786.031

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen:
Met ZGT Vastgoed B.V. is een huurovereenkomst gesloten inzake het beschikbaar stellen van 916 parkeerplaatsen. De huurovereenkomst is gesloten voor een periode van 20 jaar en 4 maanden en eindigt per 1 juli 2032. De jaarlijkse huur bedraagt Ä 90.000.

Met LedYouSee B.V. is een huurovereenkomst gesloten inzake het beschikbaar stellen van led-boarding. De huurovereenkomst eindigt per 1 juli 2028. De jaarlijkse huur bedraagt Ä 100.000.

Leaseverplichtingen:
Er is sprake van een contractuele verplichting tot 30-06-2028 om leaseauto's af te nemen. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa Ä 692.592. Deze vervallen als volgt:
Binnen ÈÈn jaar Ä 437.636;
Tussen ÈÈn en vijf jaar Ä 254.955.

Aansprakelijkheidsverklaringen:
Stichting Heracles Almelo heeft een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten voor haar bestuurders en toezichthouders Heracles Almelo Holding BV heeft een aansprakelijksheidsverzekering voor bedrijven lopen. Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de rechtshandelingen van de groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers:
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens zowel de verkopende club als de desbetreffende speler in het geval dat in de toekomst de betreffende speler(s) een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Heracles Almelo, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, worden dergelijke verplichtingen opgenomen op het moment dat de betreffende spelers het contractueel aantal wedstrijden in het eerste team van Heracles Almelo hebben gespeeld, dan wel de contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten voor Heracles Almelo en eventuele derden in het geval van een gedeeltelijke overdracht van toekomstige transferrechten kunnen ontstaan.

Transfervergoedingen:
Heracles Almelo B.V. heeft een verplichting van Ä 435.000 uit hoofde van gesloten transferovereenkomst.

De niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

Stichting Heracles Almelo vormt samen met Heracles Almelo Holding B.V., Heracles Almelo B.V., Heracles Almelo Stadion N.V. en Heracles Almelo Stadion Invest B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Heracles Almelo Holding B.V., vormt samen met Heracles Almelo B.V., Heracles Almelo Stadion N.V. en Heracles Almelo Stadion Invest B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

	01-07-2025 / 30-06	01-07-2024 / 30-06
	Ä	Ä
Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	2.691.645	2.690.855
Media gerelateerde baten	4.076.854	4.607.285
Sponsoring en reclame	7.577.925	7.309.515
Merchandising	391.395	362.797
Overige baten	2.519.372	4.606.464
Huurinkomsten uit bedrijfsruimten	798.638	792.051
	18.055.829	20.368.967
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	11.542.379	9.531.320
Sociale lasten	1.092.161	998.218
Pensioenlasten	188.032	173.065
Overige personeelskosten	1.365.778	1.182.255
	14.188.350	11.884.858
Afschrijvingen op materiÎle vaste activa		
Afschrijvingen materiÎle vaste activa	1.722.697	1.606.510
Resultaat vergoedingssommen		
Opbrengst netto transfersgelden	7.262.912	1.578.922
Solidariteitsbijdrage	191.835	101.956
Totaal	7.454.747	1.680.878
Afschrijvingen vergoedingssommen		
Hand- en tekengelden/vergoedingssommen	2.125.409	1.616.600
Kosten intermediars	436.764	259.724
Totaal	2.562.173	1.876.324
Afschrijvingen materiÎle vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.180.267	1.145.473
Machines	415.254	370.570
Andere vaste bedrijfsmiddelen	127.176	120.852
	1.722.697	1.636.895
Boekresultaat	-	-30.385
	1.722.697	1.606.510

	01-07-2025 / 30-06 Ä	01-07-2024 / 30-06 Ä
Huisvestingskosten		
Gas, water en elektra	437.875	577.921
Schoonmaakkosten	297.054	389.537
Huur parkeerruimte	123.444	123.562
Onroerende zaakbelasting	127.436	116.046
Onderhoud gebouwen	81.973	92.077
Huur voetbalacademie	57.585	59.860
Veldonderhoud	178.843	130.536
Ledigen containers	18.848	23.052
Onderhoud liften	8.239	14.205
Mutatie voorziening groot onderhoud gebouwen	-19.033	-
Overige huisvestingskosten	169.107	144.660
	1.481.371	1.671.456
Wedstrijd- en trainingskosten		
Reis- en verblijfkosten	377.768	396.162
Bewakingskosten	388.445	335.498
Kleding en materialen	278.934	220.113
Kosten jeugdopleiding en scheidsrechters	234.416	200.012
Medische begeleiding	147.739	160.094
Sfeeracties	40.181	43.832
Kosten Voetbalacademie	29.469	109.926
Ontvangstkosten wedstrijden	59.354	60.586
Vergoedingen stewards	53.035	60.065
Schade en boetes	37.695	56.238
Trainingskampkosten	56.921	49.378
Promotiekosten wedstrijden	28.573	25.608
Geluidsinstallatie	9.246	8.987
Overige	30.177	47.647
	1.771.953	1.774.146
Verkoopkosten		
Consumenten verwervingskosten	568.911	566.430
Kosten businessclub	198.480	231.451
KNVB heffing	218.168	229.581
Inkoopkosten merchandise	226.981	229.255
Business verwervingskosten	174.800	176.698
Kosten Ticketing	71.732	67.142
Reclame- en advertentiekosten	52.879	33.213
Communicatiekosten	5.468	14.718
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	37.489	20.089
Inkoopkosten horeca voetbalacademie	10.573	7.162
Overige verkoopkosten	150.267	161.481
	1.715.748	1.737.220
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	293.599	254.569
Porti	13.626	18.958
Bank- en incassokosten	21.687	20.261
Telefoonkosten	4.180	11.145
Kantoorbenodigdheden	6.562	9.936
	339.654	314.869

	01-07-2025 / 30-0€ Ä	01-07-2024 / 30-0€ Ä
Algemene kosten		
Advieskosten	130.147	82.755
Kosten business bestuur	108.506	109.308
Verzekeringskosten	249.591	260.880
Representatiekosten	120.152	122.699
Accountantskosten	106.682	99.406
Scoutingskosten	175.058	148.768
Abonnementen en contributies	53.462	53.652
Vrijval van kostenreserveringen	27.466	154.854
Administratiekosten	6.369	7.574
Overige algemene kosten	17.526	9.316
	994.959	1.049.212
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente belastingen	-	72
Koersverschillen	-	31.628
Overige rentebaten	38.934	75.215
	38.934	106.915
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Heffingsrente	31.310	-
Rente leningen o/g	611.245	587.595
Rente overige schulden	56.637	24.433
Bankrente	51.373	3.195
Overige rentelasten	-	136
	750.565	615.359
Rente leningen o/g		
Rente lening Gemeente Almelo	242.508	242.763
Rente leningen Founders	97.546	104.829
Rente leningen Bank Nederlandse Gemeenten	30.441	40.878
Rente lening vrienden van Heracles	240.750	199.125
	611.245	587.595
Rente overige schulden		
Heineken Nederland B.V.	55.100	16.847
Spelersinvesteringsfonds oud	1.537	7.586
	56.637	24.433

Belastingen resultaat

	01-07-2025 / 30-0	01-07-2024 / 30-0
	Ä	Ä
Latente belastingen	17.454	146.401
Belastingen uit voorgaande boekjaren	-	128.651
Belastingen uit huidig boekjaar	20.092	-4.715
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	37.546	270.337
Effectieve belastingtarief	-	72,00
Toepasselijke belastingtarief	25,80	25,80

Op basis van het commerciÎle resultaat ad Ä 995.968 zou een belastinglast verwacht worden van Ä 256.960 (25,8%). De bate bedraagt echter nihil. Het positeve resultaat van 2025/2026 is namelijk volledig verrekend met verliezen uit voorgaande jaren.

De afwijking tussen het effectieve en toepasselijk belastingtarief wordt veroorzaakt door de permanente verschillen (beperkte aftrekbare kosten, investeringsaftrek), mutatie latenties, correctie belastingen voorgaande jaren en het opstaptarief in de vennootschapsbelasting

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Resultaat deelneming Partygroep Twente B.V.	161.500	189.535

3.7 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	01-07-2025 / 30-0	01-07-2024 / 30-0
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	84,01	79,70
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	84,01	79,70

Bezoldiging van bestuurders

	01-07-2025 / 30-0	01-07-2024 / 30-0
	Ä	Ä
Bezoldiging van bestuurders	1.280.486	793.921
Totaal van bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	1.280.486	793.921
Totaal van bezoldiging van bestuurders en commissarissen	1.280.486	793.921

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

4. ENKELVOUDIGE JAARREKENING

4.1 Enkelvoudige balans per 30 juni 2026

4.1 Enkelvoudige balans per 30 juni 2026

(na voorstel resultaatbestemming)

	30-06-2026 Ä	30-06-2025 Ä
Activa		
Vaste activa		
FinancÍle vaste activa	9.703.161	9.489.759
	9.703.161	9.489.759

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Passiva		
Eigen vermogen	9.703.161	9.489.759
	9.703.161	9.489.759

4.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 01-07-2025 tot en met 30-06-2026

	01-07-2025 / 30-0€	01-07-2024 / 30-0€
	Ä	Ä
Bedrijfsresultaat	-	-
Belastingen resultaat	-	-
	-	-
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	213.402	60.439
Nettoresultaat na belastingen	213.402	60.439

4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Heracles Almelo is feitelijk en statutair gevestigd op Van Riemsdijkplein 1, 7606 ZA te Almelo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41032274.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen en voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans

Activa

Vaste activa

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Financiîle vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	9.703.161	9.489.759
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Deelneming Heracles Almelo Holding B.V.	9.703.161	9.489.759

	2025 / 2026	2024 / 2025
	Ä	Ä
Deelneming Heracles Almelo Holding B.V.		
Boekwaarde per 1 juli	9.489.759	9.429.320
Resultaat	213.402	60.439
Boekwaarde per 30 juni	9.703.161	9.489.759

Passiva

	30-06-2026	30-06-2025
	Ä	Ä
Eigen vermogen		
Overige reserves	9.703.161	9.489.759

Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Geplaatst kapitaal	Overige reserves
	Ä	Ä
Stand per 1 juli 2025	-	9.489.759
Uit resultaatverdeling	-	213.402
Stand per 30 juni 2026	-	9.703.161

Informatieverschaffing over eigen vermogen
De entiteit Stichting Heracles Foundation is geen directe deelneming van Stichting Heracles Almelo (groep) maar wordt horizontaal wel meegeconsolideerd. Om deze reden is het geconsolideerde vermogen hoger dan het enkelvoudige vermogen voor een bedrag van Ä 68.948 (voorgaand jaar
Ä 61.262). Het resultaat boekjaar van Stichting Heracles Foundation bedraagt Ä 7.686 (vorig jaar Ä 26.239) en dit is de afwijking tussen het geconsolideerde en enkelvoudige resultaat.

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies
De leiding van de vennootschap stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven:

Het resultaat over 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 ad Ä 213.402 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

	01-07-2025 / 30-06 Ä	01-07-2024 / 30-06 Ä
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		
Resultaat Heracles Almelo Holding B.V.	213.402	60.439

4.6 Overige toelichtingen

Almelo, 30 oktober 2026
Stichting Heracles Almelo

R. Enting Algemeen directeur a.i.	J.A.M. Morsink Raad van Commissarissen	M. Smit Raad van Commissarissen
P.A.M. van Lange Raad van Commissarissen	E.H.J. Bras Raad van Commissarissen	R. IJzer Raad van Commissarissen

5. OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens

5.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Het bestuur en de raad van commissarissen van Stichting Heracles Almelo

Verklaring over de jaarrekening 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024-2025 van Stichting Heracles Almelo te Almelo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Heracles Almelo per 30 juni 2025 en van het resultaat over 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2024-2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiÎle verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Heracles Almelo zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak Frauderisico's
Wij hebben risico's geÔdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, en ook de uitkomsten daarvan.

Controleaanpak frauderisico's
Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiÎle overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij:
- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Integrale controle transfers aan de hand van brondocumenten en externe bronnen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben de opzet en het bestaan geÎvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces. We hebben het proces rondom de totstandkoming van financiÎle verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geÎvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen. We hebben specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiliging in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij ook aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Het risico van frauduleuze financiÎle verslaggeving, ten gevolge van het niet juist afgrenzen van de sponsoring opbrengsten

Het bestuur wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiÎle resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiÎle resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en 'de achterban' van de betaald voetbal organisatie.

Door deze omstandigheden zou druk op het bestuur kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van sponsoropbrengsten.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- ten aanzien van het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geÎvalueerd van de maatregelen van interne beheersing;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde sponsoropbrengsten en de totale contractwaarde volgens het onderliggende sponsorregister;
- detailcontroles uitgevoerd op onderliggende sponsorovereenkomsten waarbij is vastgesteld dat de sponsoropbrengsten op juiste wijze aan periodes zijn toegerekend. Hierbij hebben wij bijzondere aandacht besteed aan omvangrijke en nieuwe sponsorovereenkomsten;
- de verantwoorde sponsoropbrengsten gecontroleerd op basis van sponsoruitingen in het stadion en in de presentatiegids van de betaald voetbal organisatie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de sponsoring opbrengsten.

Het risico van frauduleuze financiÎle verslaggeving, ten gevolge van het niet juist afgrenzen van de transfer opbrengsten

Het bestuur wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiÎle resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiÎle resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en 'de achterban' van de betaald voetbal organisatie.

Door deze omstandigheden zou druk op het bestuur kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geÎvalueerd van de maatregelen van interne beheersing;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie,

zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

Het corruptierisico, ten gevolge van sponsoring- en transferovereenkomsten

Binnen de betaald voetbalbranche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de Raad van Commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geîvalueerd van de maatregelen van interne beheersing;
- inlichtingen ingewonnen bij het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan;
- Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

Het risico op onrechtmatige betalingen

Er is ten aanzien van het inkoop- en betalingsproces op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie, het onterecht goedkeuren van inkoopfacturen of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:
- wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen en autoriseren van facturen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen;
- wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen;
- wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van transacties welke gerelateerd kunnen worden aan functionarissen die bevoegd zijn tot het doen van betalingen;
- we hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat inkoopfacturen aan de juiste rekeningnummers zijn betaald;
- we hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- we hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uit- gevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

Controleaanpak continuÔteit
Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuÔteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuÔteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:
- overwegen of de continuÔteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het analyseren van de begroting voor het komende jaar en de uitgangspunten te toetsen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de ontwikkelingen binnen de sector betaald voetbal.
- nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geÔdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuÔteit te handhaven (hierna: continuÔteitsrisico's);
- bespreken van de begrote operationele resultaten voor de periode van twaalf maanden vanaf balansdatum 30 juni 2025 rekening houdend met de ontwikkelingen binnen de sector betaald voetbal en onze kennis uit de controle, en het bespreken van het meerjarenplan.
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuÔteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuÔteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuÔteitsveronderstelling

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiÎle afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiÎle afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuÔteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuÔteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beÎindigen of als beÎindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuÔteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van†de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiÎle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beÔnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiÎle verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuÔteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuÔteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuÔteit niet langer kan handhaven
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiÎle informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almelo, 30 oktober 2026

OneLane Audit & Assurance B.V.

W. Cnossen MSc RA

OneLane Audit & Assurance B.V., gevestigd te Amsterdam, KvK 06054458. Op al onze diensten en werkzaamheden zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de KvK onder nr 08153431, zijn in te zien op www.jonglaan.nl en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

Colofon

Twentepoort Oost 59
7609 RG Almelo

0546-83 60 00
almelo@jonglaan.nl